



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ โรงพยาบาลนาด้วง จังหวัดเลย

ที่ ลย ๐๐๓๒.๓๐๑/ดว/๑๖๒

วันที่ 10 มี.ค. 2565

เรื่อง รายงานการจัดประชุมจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพและแผนปฏิบัติการด้านสุขภาพประจำปี ๒๕๖๕

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลนาด้วง

ด้วย กลุ่มงานบริหารทั่วไป ได้จัดทำโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพและแผนปฏิบัติการด้านสุขภาพประจำปี ๒๕๖๕ โดยประชุมจำนวน ๒ ครั้ง ครั้งที่ ๑ วันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๖๔ และครั้งที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๖-๘ มกราคม ๒๕๖๕ โดยเปิดโอกาสให้เกิดการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติราชการตามภารกิจของหน่วยงาน โดยผู้เข้าร่วมโครงการประกอบด้วย ๑) บุคลากร คปสอ.นาด้วง จำนวน ๔๖ คน ผลการดำเนินโครงการได้สรุปมาพร้อมหนังสือฉบับนี้เรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและขออนุญาตนำรายงานดังกล่าวไปเผยแพร่บนเว็บไซต์ของโรงพยาบาลนาด้วง และสื่อสารเผยแพร่ในช่องทางอื่น ต่อไป

(นางวิษรี เกตุภาค)

เจ้าพนักงานพัสดุ ชำนาญงาน

รักษาการในตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป

ทราบ / อนุญาต

(นายศราวุธ ศรีปรีรินทร์)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลนาด้วง

บทที่ 1 บทนำ

1. ความเป็นมาโครงการ

ตามพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ประกาศ เมื่อวันที่ ๙ ตุลาคม ๒๕๔๖ และพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกาศเมื่อวันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๖๒ มาตรา ๑๖ ระบุให้ส่วนราชการจัดทำ แผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติราชการประจำปี ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานของหน่วยงาน ในการพัฒนาระบบสุขภาพ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของบริบททางสังคมและการเปลี่ยนแปลงปัจจัย ภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อระบบสุขภาพทั้งในปัจจุบันและอนาคต เช่นการเปลี่ยนแปลงการเสียชีวิตด้วย โรคไม่ติดต่อที่สามารถป้องกันได้ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของประชากรไทย การเปลี่ยนแปลงฐานเศรษฐกิจ ไปสู่ยุคดิจิทัล การเกิดของโรคอุบัติใหม่และอุบัติซ้ำ เป็นต้น โดยมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ ชาติ แผนแม่บท แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรี และ แผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

คปสอ.นาด้วง โดย โรงพยาบาลนาด้วง และ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอนาด้วง ได้จัดทำโครงการ ประชุมจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพและแผนปฏิบัติการด้านสุขภาพประจำปี ๒๕๖๕ โดยได้พิจารณาถึง ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการของกระทรวงสาธารณสุขเพื่อให้ผู้บริหาร บุคลากรสาธารณสุข ในสังกัดที่เกี่ยวข้อง และผู้รับผิดชอบแผนงานของหน่วยงานสาธารณสุขทุกระดับ มีความรู้ความเข้าใจใน กระบวนการจัดทำแผนและสามารถจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการประจำปีได้อย่างถูกต้อง และนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพปี ๒๕๖๔
- ๒.๒ เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการวิเคราะห์ สรุป ประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและ แนวทางการดำเนินงานสาธารณสุข
- ๒.๓ เพื่อให้มีการจัดทำแผนปฏิบัติการตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ของคปสอ.นาด้วง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ แบบมีส่วนร่วมของบุคลากรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและมีการดำเนินงานตามแผนที่กำหนด

3. ขอบเขตการดำเนินงาน

ให้ความรู้เกี่ยวกับแผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพและแผนปฏิบัติการด้านสุขภาพประจำปี ๒๕๖๕ ของ ระดับประเทศ ระดับเขตและระดับจังหวัด เรียนรู้การวิเคราะห์องค์กร และทำกิจกรรมกลุ่มระดมความคิดเห็น ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ปี 2564 ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ประเด็นพัฒนาและนำสู่แผนปฏิบัติ

4. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

4.๑ บุคลากรมีความรู้และทักษะในการจัดทำแผนงาน โครงการและการประเมินผลโครงการ

4.๒ คปสอ.นาดัง มีและใช้แผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพปี ๒๕๖๕ และแผนปฏิบัติการด้านสุขภาพประจำปี ๒๕๖๕ ในการดำเนินงานด้านสุขภาพในระดับหน่วยงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลร้อยละ ๑๐๐

5. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

5.๑ บุคลากรมีความรู้และทักษะในการจัดทำแผนงาน โครงการและการประเมินผลโครงการ

5.๒ คปสอ.นาดัง มีและใช้แผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพปี ๒๕๖๕ และแผนปฏิบัติการด้านสุขภาพประจำปี ๒๕๖๕ ในการดำเนินงานด้านสุขภาพในระดับหน่วยงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลร้อยละ ๑๐๐

บทที่ 2 วิธีการดำเนินงาน

1. กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรในสังกัดโรงพยาบาลนาด้วง จำนวน ๒๔ คน

บุคลากรในสังกัด สาธารณสุขอำเภอนาดัง และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ๕ แห่ง

จำนวน ๑๘ คน

วิทยากร จำนวน ๔ คน

2. วิธีการดำเนินงาน

ขั้นเตรียมการ

- แต่งตั้งคณะทำงานและประสานการดำเนินงานแผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ แผนปฏิบัติการด้าน

สุขภาพ คปสอ.นาดัง ประจำปี ๒๕๖๕

- จัดทำโครงการเพื่อขออนุมัติ

- ประสานวิทยากร

ขั้นดำเนินการ

ประชุมเชิงปฏิบัติการ ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ประเด็นและแนวทางการดำเนินงาน จำนวน ๑ ครั้ง (ณ ห้องประชุม รพ.นาดัง)

- ให้ความรู้การบริการจัดการเชิงกลยุทธ์แก่บุคลากร คปสอ.นาดัง ในการเขียนแผนงาน

โครงการและประเมินผล

- ประชุมเชิงปฏิบัติการบูรณาการโครงการ ณ สิริยา รีสอร์ท อำเภอภูเรือ จังหวัดเลย

จำนวน ๓ วัน

- จัดทำเอกสารแนวทางการประเมินผลโครงการ

ขั้นสรุป

- สรุป ประเมินผลการประชุมในแต่ละครั้งเมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ

- กำกับ ติดตามการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการ

ทุก ๓ เดือน และสรุปผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ

แลกเปลี่ยนเรียนรู้และวิเคราะห์ ทบทวนกระบวนการเพื่อการพัฒนาต่อไป

3. เครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินงาน

- การจัดอบรมให้ความรู้พร้อมทั้งฝึกปฏิบัติ

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

- ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้เข้าอบรม

บทที่ 3 ผลการดำเนินงานตามโครงการ

1. ผลการดำเนินงานตามกิจกรรม

1.1 ประชุมเชิงปฏิบัติการ ทบทวนบริบท และวิเคราะห์ห้องค์กร คปสอ.นาด้วง ณ ห้องประชุม สำนักงานสาธารณสุขอำเภอนาด้วง กลุ่มเป้าหมายเป็นบุคลากร คปสอ.นาด้วง จำนวน 18 คน โดยมีท่าน นพ.ศราวุธ ศรีบุรินทร์ เป็นประธานในพิธีเปิดการประชุมและมอบนโยบายแผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพของ กระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ 8 และสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย และคุณสุริภรณ์ กอเข็ม พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ หัวหน้ากลุ่มการพยาบาล โรงพยาบาลนาด้วง เป็นผู้ดำเนินการกิจกรรม มีการทบทวนบริบท ประเด็นปัญหาสุขภาพและวิเคราะห์ห้องค์กร คปสอ.นาด้วง โดยรวบรวมผลการดำเนินงาน ด้านสุขภาพที่ผ่านมาของทุกงานให้วิทยากรจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลยเพื่อนำไปใช้ในการประชุมเชิงปฏิบัติการที่อำเภอภูเรือ จังหวัดเลย ในวันที่ 6 - 8 มกราคม 2564

1.2 ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ แผนปฏิบัติการด้านสุขภาพ คปสอ. นาด้วง ประจำปี ๒๕๖๕ ในวันที่ 6 - 8 มกราคม 2565 ณ ห้องประชุม สรียารีสอร์ท อำเภอภูเรือ จังหวัดเลย โดยมีท่านนพ.ศราวุธ ศรีบุรินทร์ เป็นประธานในพิธีเปิดการประชุมและมอบนโยบาย วิทยากรจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย ได้แก่

- คุณสิริพร สาลีศรี หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์ สสจ.เลย
- คุณปิยะเทพ ศรพรม หัวหน้างานแผนงาน กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์ สสจ.เลย
- คุณจุฬารัตน์ ชัยเจริญ หัวหน้างานประเมินผล กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์ สสจ.เลย
- คุณรัตณา พรหมมหาราช หัวหน้างานงานตรวจราชการและนิเทศงาน กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์ สสจ.เลย

โดยวิทยากรบรรยายและจัดกิจกรรมกลุ่มเพื่อฝึกปฏิบัติ

- ความรู้การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์แก่บุคลากรสาธารณสุขระดับอำเภอและตำบลในการเขียนแผนงานและการประเมินผล

- วิเคราะห์ SWOT Analysis ด้วยเครื่องมือ 7 S/PEST
- ระดมสมองทบทวนวิสัยทัศน์ ค่านิยมร่วม ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์
- บรรยายสถานการณ์บริบทอำเภอและปัญหาสาธารณสุขในพื้นที่และจัดลำดับปัญหาสาธารณสุขในพื้นที่

- ยกร่างแผนงานบูรณาการพัฒนางานสาธารณสุข เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดความสำเร็จ (Strategic)/KPI (Key Performent Indicator)

- นำเสนอแผนพัฒนาสุขภาพอำเภอต่อคณะกรรมการคปสอ.นาด้วง

โดยให้ทางทีมคปสอ.นาด้วง กลับมาจัดทำแผนปฏิบัติงานตามแผนงานที่รับผิดชอบและรวบรวมเสนอผู้บริหารคปสอ.นาด้วงและระดับจังหวัดต่อไป

2. ผลสัมฤทธิ์บรรลุตามวัตถุประสงค์โครงการ และตัวชี้วัดโครงการ

- ผู้เข้าร่วมกิจกรรมอบรมมีความรู้ความเข้าใจในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ พร้อมนำสู่การปฏิบัติและมีความพึงพอใจในการเข้าร่วมกิจกรรม ร้อยละ 83.93
- มีแผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพปี ๒๕๖๕

3. บทเรียนหรือสิ่งที่ได้เรียนรู้ที่ได้จากการดำเนินงาน

การประสานงาน การสื่อสารเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินงาน การเรียนรู้ข้อมูล

4. ปัจจัยที่ส่งผลให้โครงการประสบความสำเร็จ

- 4.1 รัฐบาลมีประกาศให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติราชการประจำปี ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 4.2 ผู้บริหารสนับสนุนให้มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพและแผนปฏิบัติการด้านสุขภาพ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีคุณภาพและมีความสุขเพื่อประชาชนให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์เป้าประสงค์ขององค์กร
- 4.3 ทีมวิทยากรมีความเชี่ยวชาญในการจัดทำกิจกรรมและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ
- 4.4 บุคลากร คปสอ.นาด้วง มีความมุ่งมั่นและความพร้อมในการเรียนรู้และพร้อมจัดทำแผน

5. ปัญหา/อุปสรรคในการทำงาน

(ค้นหาความผิดพลาดเพื่อนำสู่การแก้ไข)

- ผู้เข้ารับการอบรมยังไม่มีความรู้พื้นฐานด้านการทำแผนยุทธศาสตร์